

ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ СТАНДАРТІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ

Українська інженерно-педагогічна академія

Посилення конкуренції, зумовленої процесами глобалізації, впливає на поширення різних стратегій управління та розвитку суб'єктів підприємницької діяльності. Цей процес ініціюється прагненням суб'єктами підприємницької діяльності до підвищення ефективності (здійснення більш широкого обсягу діяльності з меншими витратами) та оперативного, економічно вигідного впровадження нових продуктів на ринок. Таким чином, дані суб'єкти господарювання оцінюють очевидні переваги використання передових методів управління проектами, які сприяють більш швидкій та бюджетній реалізації проектів відповідно до їх вимог.

Завоювання нового сегменту ринку, розвиток нових потужностей, освоєння інноваційної методики управління, створення корпоративної культури для підприємства, розширення виробництва – приклади використовуваних керівництвом можливостей для розвитку. Але, слід зазначити, що ця діяльність може послужити прикладами нетипової для організації діяльності, орієнтація якої спрямована на рішення разових комплексних завдань. Саме в таких випадках виявляється можливість застосування проектного управління, яке спрямоване саме на оптимізацію роботи компанії, а не виконання її кінцевих цілей [1].

Застосування стандартів управління проектами є важливою складовою ефективного керівництва проектами в підприємницькій діяльності, особливостями застосування яких є:

- уніфікація підходів – надають загальні принципи та методики, які допомагають уніфікувати підходи до управління проектами в різних організаціях, що сприяє зниженню невизначеності та покращенню якості управління;

- стабільність процесів – забезпечує стабільність у процесах управління проектами, що дозволяє забезпечити передбачуваність результатів та уникнути непередбачуваних проблем;

– підвищення якості – визначають набір кращих практик та процедур, які допомагають підвищити якість управління проектами, що може включати стандартизовані методики планування, виконання та контролю проектів;

– забезпечення дотримання вимог – допомагають суб'єктам підприємницької діяльності забезпечити дотримання вимог законодавства, внутрішніх політик та регуляторних вимог у сфері управління проектами;

– міжнародний аспект – багато стандартів управління проектами, наприклад, РМВОК (Project Management Body of Knowledge), є міжнародними і загальноприйнятими, що дозволяє суб'єктам підприємницької діяльності працювати за єдиними нормами та стандартами, незалежно від їх місця розташування;

– підготовка персоналу – дозволяють суб'єктам підприємницької діяльності підготувати свій персонал до ефективного управління проектами, що зменшує ризики та підвищує результативність роботи;

– постійне вдосконалення – стандарти управління проектами регулярно оновлюються та вдосконалюються відповідно до змін у сфері управління та вимог ринку, що дозволяє суб'єктам підприємницької діяльності залишатися в курсі найновіших тенденцій та практик управління проектами.

Застосування стандартів управління проектами в підприємницькій діяльності сприяє систематизації та структуруванню процесів управління проектами. Стандарти управління проектами допомагають оптимізувати використання ресурсів та зменшувати ризики. Крім того, застосування стандартів управління проектами сприяє підвищенню репутації суб'єктів підприємницької діяльності та збільшенню їх привабливості для інвесторів.

Література:

1. Обиденнова Т.С. Важливість використання проектного управління в сучасних умовах господарювання. Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті: Матеріали XIV Міжнародної науково-практичної конференції фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців. – Одеса: ОДАБА. 2023. – С. 126-129.