

УДК 65.011.56:338.242.4(477)

[https://doi.org/10.33296/2707-0654-18\(36\)-17](https://doi.org/10.33296/2707-0654-18(36)-17)

### **СЛАСТЯНИКОВА АНЖЕЛКА**

кандидат економічних наук,  
доцент кафедри економіки та менеджменту,  
Українська інженерно-педагогічна академія,  
м. Харків, Україна  
ORCIDiD: <https://orcid.org/0000-0002-5170-6113>

### **СОРОКІН СТАНІСЛАВ**

здобувач 2 курсу третього освітньо-наукового  
рівня вищої освіти (доктор філософії),  
Українська інженерно-педагогічна академія,  
м. Харків, Україна  
ORCIDiD: <https://orcid.org/0009-0008-8857-6296>

## **ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ В СИСТЕМІ УПРАВЛІНСЬКИХ ІННОВАЦІЙ: РЕГІОНАЛЬНИЙ АСПЕКТ**

**Анотація.** У статті висвітлено проблематику трансферу технологій в системі управлінських інновацій в регіональному аспекті.

Швидкий технологічний розвиток та глобалізація економіки ставлять перед регіонами та суб'єктами господарювання виклики щодо ефективного впровадження та використання управлінських інновацій для стимулювання їхнього економічного зростання. Трансфер технологій дозволяє суб'єктам господарювання впроваджувати нові удосконалені продукти та послуги, підвищувати їхню конкурентоспроможність та створювати нові можливості для подальшого їх розвитку. Управлінські інновації стають ключовим фактором у забезпеченні сталого розвитку регіонів. Тому дослідження трансферу технологій в системі управлінських інновацій є важливим для покращення практик управління та стимулювання інноваційного потенціалу в різних регіонах.

Метою статті є проведення аналізу процесів трансферу технологій в контексті управлінських інновацій з урахуванням регіонального аспекту.

У статті проведено аналіз дефініцій «трансфер технологій» та «управлінська інновація», визначено їх взаємозв'язок в регіональному аспекті. Доведено, що поєднання трансферу технологій та управлінських інновацій є вирішальним кроком для успішного впровадження та адаптації переданих технологій на рівні регіону.

Окреслено практики трансферу технологій на регіональному рівні. Наведено конкретні приклади впровадження практик трансферу технологій в

© Українська інженерно-педагогічна академія

© ГО «Школа адаптивного управління соціально-педагогічними системами»

© Сластянікова А., Сорокін С.

Україні. Визначено стратегічні заходи, за яких досягається високий рівень управління трансфером технологій на регіональному рівні.

Наведено досвід провідних країн світу у сфері трансферу технологій. Доведено, що державна підтримка, інвестиції в дослідження науки і техніки, а також в розвиток інфраструктури є сприятливими для подальшого зростання інноваційного потенціалу та економічного розвитку регіону.

Трансфер технологій в регіональному контексті вимагає системного підходу та співпраці між інституціями, зокрема державними та дослідницькими установами, університетами та приватним сектором.

**Ключові слова:** трансфер технологій, управлінська інновація, регіональний рівень, технологічний стартап, передача технологій, інновації, управління.

**Вступ.** В умовах безперервного технологічного прогресу та глобалізації економіки стратегічне управління інноваціями стає ключовим фактором конкурентоспроможності регіонів України. Розуміння та ефективне використання процесів трансферу технологій у системі управління інноваціями стає надзвичайно важливим для досягнення успішних стратегічних результатів.

У контексті регіонального розвитку трансфер технологій стає ще більш важливим, оскільки регіони можуть мати різні потреби, ресурси та потенціал інноваційного зростання. Таким чином, аналіз трансферу технологій у регіональному контексті дозволить зрозуміти, як впровадження нових технологій може вплинути на економічний розвиток і конкурентоспроможність регіонів.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Дослідженню проблематики трансферу технологій присвятили свої наукові праці такі вчені, як Божанова О. [18], Віштак І. [8], Гарматій М. [5], Горностай Н. [10], Грицина О. [18], Жидик А. [12], Колещук О. [5], Корнєєв М. [12], Кубанов Р. [14], Любарський О. [10], Михальченкова О. [10], Мрихіна О. [5], Прохорова В. [5, 18], Расевич І. [19], Сластьяникова К. [5] та багато інших.

Управління інноваціями стало предметом дослідження таких вчених, як Августин Р. [6], Божанова О. [7], Гаркуша В. [9], Грицина О. [7], Деміків І. [6], Єршова Н. [9], Кривов'язюк І. [13], Майстро Р. [16], Назаренко Д. [16] та ін.

**Метою статті** є проведення аналізу процесів трансферу технологій в контексті управлінських інновацій з урахуванням регіонального аспекту.

**Виклад основного матеріалу.** Характерною рисою сучасного періоду розвитку економіки в цілому є тенденції до розвитку різних форм спільного бізнесу, партнерських об'єднань, створення спільних підприємств, кожне з яких має свої стратегічні цілі. В рамках спільного бізнесу може відбуватися процес трансферу технологій, коли дві або більше компаній об'єднують свої ресурси, знання та технології для спільної розробки або виробництва продукту чи послуги. Такий підхід може допомогти суб'єктам господарювання підвищити свою конкурентоспроможність.

У сучасних економічних умовах, які характеризуються постійними змінами та жорсткою конкуренцією між підприємствами, основною умовою виживання і конкурентоспроможності на ринку є їхня здатність до інноваційної діяльності й трансферу технологій [18].

Детальний аналіз дефініції «трансфер технологій» наведено в табл. 1.

Таблиця 1

Аналіз дефініції «трансфер технологій»

Автор дефініції	Визначення
Ст. 1 Закону України «Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій»[1]	Трансфер технологій – передача технології, що оформляється шляхом укладення між фізичними та/або юридичними особами двостороннього або багатостороннього договору, яким установлюються, змінюються або припиняються майнові права та обов'язки щодо технології та/або її складових
Віштак І. В. [8]	Трансфер технологій є процесом, який передбачає не тільки передачу знань, а й перетворення цих знань у певну інноваційну технологію за активної участі «джерела» цієї технології та кінцевого споживача продукту, який виготовлено за допомогою зазначеної технології. Цей процес потребує управління.
Горностаї Н. І., Михальченкова О. Є., Любарський О. І. [10]	Трансфер технологій (або передача технології) – це процес передачі технології від особи чи організації, яка володіє або утримує її, іншій особі чи організації.
Корнеєв М. В., Жидик А. І.[12]	З економічної точки зору трансфер технологій – це формування довгострокових конкурентних компетентностей підприємства та отримання фінансових вигід.

Продовження табл. 1

Кубанов Р. А. [14]	Трансфер технологій – процес інформування, поширення, передачі та впровадження результатів людського інтелекту та науково-технічних розробок від його розробника до кінцевого споживача з метою забезпечення технологічного оновлення виробництва, підвищення конкурентоздатності підприємства, економічного ефекту від упровадження цих розробок за виконання умов платності.
Расевич І. В. [19]	Трансфер технологій – процес продажу, передачі або обміну науково-технічних знань, навичок, методів виробництва і досвіду для надання наукових консультацій, застосування провідних технологічних процесів або налаштування виробництва конкурентоспроможної сільськогосподарської галузі відповідно до потреб ринку

Виходячи з визначень, поданих у табл. 1, загальний підхід до трансферу технологій можна визначити як процес передачі технологічних знань і досвіду з метою впровадження інновацій і досягнення конкурентних переваг. Водночас різні автори відзначають певні відмінності у тлумаченні цього поняття, особливо в частині підкреслення економічних аспектів, необхідності управління, трансформації знань у нові технології та управлінські інновації.

Управлінські інновації відіграють важливу роль у процесі трансферу технологій, допомагаючи максимізувати потенціал переданих технологій і забезпечуючи їх успішну інтеграцію в діяльність підприємства.

Існують різні підходи до визначення поняття «управлінські інновації», аналіз яких представлено у табл. 2.

Таблиця 2

Аналіз дефініції «управлінська інновація»

Автор дефініції	Визначення
Августин Р. Р., Деміків І. О. [6]	«...управлінські інновації є такими, що створюють середовище для продукування та реалізації інших типів інновацій і зводяться до розроблення нових цілеспрямованих підходів щодо формування пріоритетів управлінської діяльності з метою отримання інноватором на основі цього переваг над конкурентами.»
Божанова О., Грицина О. [7]	«...під управлінською інновацією слід розуміти будь-яке прийняте і впроваджене в діяльність підприємства рішення щодо зміни системи або методів управління, які суттєво відрізняються від тих, що застосовували раніше, вперше використані на промисловому підприємстві для підвищення його ефективного економічного розвитку.»
Гаркуша В. О., Єршова Н. Ю. [9]	«...управлінські інновації визначаються як зміни в структурі підприємства або методів управління, які призначені для поліпшення використання знань персоналу, якості товарів і послуг, або ефективності роботи потоків.»
Кривов'язюк І.В.[13]	«...це система взаємопов'язаних і цілеспрямованих змін в управлінні бізнесом, які покликані забезпечити формування нової його якості, виходячи з тенденцій цифровізації, ефективності та досконалості»

Майстро Р. Г., Назаренко Д. С. [16]	«...інновації управлінські – це модернізація методів, принципів, засобів і форм управління бізнес-процесами з метою підвищення ефективності діяльності підприємства»
--	--

Проаналізувавши визначення поняття «управлінська інновація» різними авторами можна виділити кілька ключових аспектів його розгляду, а саме: модернізація управління, зміна системи або методів управління, спрямованість на підвищення ефективності діяльності підприємства, адаптивність до змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі підприємства та стимулювання інноваційного потенціалу підприємства.

У підсумку, управлінські інновації можна розглядати як процес модернізації та зміни управлінських практик та процесів з метою підвищення конкурентоспроможності та ефективності суб'єкта господарювання, що включає в себе розробку нових методів управління, а також стимулювання інноваційного потенціалу підприємства для досягнення більшої результативності на ринку товарів або послуг.

Зважаючи на вищевикладене, можна зробити висновок, що трансфер технологій та управлінські інновації – взаємопов'язані категорії, які взаємодоповнюють одна одну та впливають на розвиток підприємства або регіону в цілому (рис. 1).

Одним із ключових факторів є наявність у регіоні кваліфікованих кадрів, які можуть брати участь у процесі трансферу технологій, серед яких можуть бути науковці, інженери та менеджери з досвідом впровадження інновацій.

Ефективний трансфер технологій, також, потребує наявності відповідної інфраструктури, такої як наукові центри, технологічні та індустріальні парки, бізнес-інкубатори, які можуть служити платформою для обміну знаннями та співпраці між учасниками екосистеми інновацій.

У регіональному контексті реалізуються практики трансферу технологій, які спрямовані на стимулювання розвитку та впровадження інноваційних технологій у бізнесі (рис. 2).



Рис. 1. Взаємозв'язок трансферу технологій та управлінських інновацій в регіональному аспекті



Рис. 2. Практики трансферу технологій на регіональному рівні

Однією з таких практик є запуск грантових програм та надання стипендій для досліджень у різних галузях, що, у свою чергу, сприяє активізації дослідницької діяльності та стимулює розробку нових технологічних рішень, що потім можуть бути передані на місцевий рівень.

Додатковим стимулом для інновацій є організація технологічних конкурсів та бізнес-інкубаторів, які дозволяють молодим компаніям розвивати свої ідеї та, в результаті, підвищувати рівень конкурентоспроможності товарів або послуг.

Технологічні трансферні центри, також, відіграють важливу роль у процесі трансферу технологій, забезпечуючи консультації, освіту та інші ресурси для підтримки. Крім того, співпраця з партнерськими мережами та клубами інноваторів сприяє обміну ідеями та знаннями, що може стимулювати трансфер технологій та сприяти створенню нових управлінських інновацій.

Укладання партнерських угод з академічними та науковими установами сприяє спільній розробці технологій та сприянню їхньому трансферу у регіони.

Згадані практики є важливими інструментами для стимулювання інноваційного розвитку та росту бізнесу на місцевому рівні, тому уряд України активно впроваджує трансфер технологій на рівні регіонів, що включає такі

практики, як створення технологічних інноваційних центрів (ТІЦ), впровадження грантових програм та фінансування інноваційних проєктів, міжнародне партнерство та участь в міжнародних програмах обміну технологіями та знаннями, створення інноваційних кластерів, залучення інвестицій у технологічні стартапи, стипендії для досліджень, співпраця з академічними та науковими установами тощо (табл. 3).

Таблиця 3

Практики трансферу технологій та управлінських інновацій в Україні

№ з/п	Назва програми	Мета програми
1	Харківська регіональна мережа трансферу технологій	Забезпечення ефективної взаємодії наукової спільноти з бізнес-середовищем та інвесторами за допомогою цифрових технологій (електронна платформа) [20].
2	Програма ЄС «Горизонт Європа» 2021-2027	Вирішення глобальних проблем і сприяння промисловій модернізації шляхом узгоджених дослідницьких та інноваційних зусиль [17].
3	Програма Interreg NEXT Польща – Україна 2021-2027	Загальною метою Програми є підтримка процесів транскордонного розвитку на прикордонні Польщі та України. Як і її попередники, Програма PL-UA адресована прикордонним регіонам Польщі та України та всім неприбутковим установам із цих регіонів [2].
4	Lviv IT Cluster (Львівський ІТ Кластер)	Діяльність Львівського ІТ Кластера полягає у створенні сприятливих умов для ведення бізнесу через покращення якості освіти, розвиток талантів, різносторонню підтримку тех-компаній та адвокацію інтересів індустрії [15].
5	Технологічний стартап Uspacy	Єдиний робочий простір для організації щоденних процесів малих і середніх компаній: сучасне спілкування в команді, спільна робота, завдання та CRM [11].
6	ЕРАЗМУС+	Програма має на меті підтримку освітнього, професійного та особистісного розвитку громадян ЄС і поза його межами задля внеску до стійкого зростання, якості робочих місць і соціального згуртування, для розвитку інновацій та посилення європейської ідентичності і активного громадянства [3].
7	Tech StartUp School	Створення комфортного інноваційного середовища для продукування та реалізації креативних ідей та успішних start up-ів, щоб допомогти новаторам під керівництвом бізнес-тренерів та менторів пройти шлях від ідеї start up-у до побудови бізнес-моделі, пошуку інвестицій та комерціалізації інноваційного проєкту[4].



Практики, згадані у табл. 3, демонструють різноманітність та активність у сфері трансферу технологій та управлінських інновацій в Україні, що сприяє розвитку інноваційної екосистеми та забезпечує підтримку для новаторських проектів та ініціатив.

Ефективне управління трансфером технологій на регіональному рівні є важливим фактором для стимулювання інноваційного розвитку, який досягається за допомогою ряду стратегічних заходів, таких як:

1) розробка стратегічних планів, що дозволяє уряду та суб'єктам господарювання чітко визначити цілі, пріоритети та дії для підтримки інноваційного розвитку;

2) надання фінансової підтримки та бізнес-стимуляторів, що включає в себе гранти, субсидії, податкові пільги, які, у свою чергу, стимулюють інноваційну діяльність та трансфер технологій;

3) формування мережі експертів забезпечує підтримку та консультування суб'єктів господарювання, які здійснюють трансфер технологій;

4) оцінка результатів і відстеження прогресу, що є важливими вимірниками успішності та здійснення систематичної оцінки результатів проектів трансферу технологій;

5) партнерство з приватним сектором та бізнес-асоціаціями може сприяти розробці та впровадженню інноваційних технологій на місцевому рівні;

6) розвиток програм професійного розвитку та підготовки кадрів може забезпечити належний рівень кваліфікації фахівців, які здійснюють та / або керують процесом трансферу технологій.

Отже, усі вищезазначені заходи спрямовані на підвищення ефективності управління процесом трансферу технологій на регіональному рівні та сприяють розвитку інноваційного потенціалу регіону.

Важливим джерелом навчання та інспірації для країн, які прагнуть розвиватися у сфері трансферу технологій є досвід провідних країн світу. Наприклад, Сполучені Штати Америки мають одну з найдосконаліших систем

трансферу технологій, яка базується на широкому спектрі механізмів, таких як університетські офіси, технопарки та інкубатори стартапів. Програми федерального уряду, такі як *Small Business Innovation Research* (Дослідження інновацій малого бізнесу) і *Small Business Technology Transfer* (Трансфер технологій малого бізнесу), сприяють передачі технологій від наукових кіл до комерційного сектора.

Японія відома своєю успішною моделлю передачі технологій через співпрацю між державними установами, університетами та промисловими секторами. Такі інституції, як *Japan Science and Technology Agency* (Японське агентство з науки і технологій) і *New Energy and Industrial Technology Development Organization* (Організація розвитку нових енергетичних і промислових технологій), надають фінансову та технічну підтримку дослідженням і розробкам.

Німеччина має високорозвинену систему трансферу технологій, яка базується на тісній співпраці між науковими установами, промисловими підприємствами та державними органами. Це включає створення технопарків, дослідницьких центрів та інститутів, які мають на меті трансформувати наукові досягнення в комерційні продукти та послуги.

Китай активно розвиває свою систему трансферу технологій, зосереджуючись на стимулюванні інновацій та комерціалізації досліджень через масштабні програми фінансування, технопарки та інкубатори стартапів.

Велика Британія впроваджує інноваційні центри та програми, такі як *Innovate UK* (Інноваційна Велика Британія), сприяють партнерству між університетами та бізнесом для комерціалізації досліджень.

Університети та дослідницькі інститути Швейцарії ведуть активну співпрацю із приватним сектором через технопарки та стартап-інкубатори, сприяючи трансферу технологій.

Ізраїль має високорозвинену систему трансферу технологій, засновану на активній співпраці між університетами, військово-промисловим комплексом і

стартапами.

Індійська *R&D Association* та *Department of Science and Technology* (Асоціація науково-дослідних розробок та Департамент науки і технологій) сприяють розвитку технологічного трансферу та комерціалізації досліджень у різних галузях.

Університети та дослідницькі інститути Швеції активно співпрацюють з промисловістю через інноваційні центри та технологічні парки.

Корейські урядові агентства, такі як *Korea Institute of Science and Technology* (Корейський інститут науки і технологій) та *Korea Institute of Industrial Technology* (Корейський інститут промислових технологій), активно фінансують та підтримують трансфер технологій та інновацій.

Кожна з цих країн має свої унікальні особливості та підхід до трансферу технологій, але спільною метою його впровадження є сприяння інноваціям, стимулювання економічного розвитку та підвищення міжнародної конкурентоспроможності. Зазначені програми включають фінансування досліджень, створення спільних проєктів між університетами та приватним сектором, створення стартап-інкубаторів та створення мереж інноваційних кластерів, тому можна вважати, що досвід трансферу технологій у провідних країнах світу відображає високий рівень інноваційного потенціалу та успішних стратегій впровадження технологій у виробництво й соціальну сферу.

**Висновки.** Трансфер технологій у регіональному аспекті є складним процесом, який потребує системного підходу та співпраці між державними, дослідницькими установами, університетами, та приватним сектором. Регіональні ініціативи, такі як створення інноваційних кластерів, гранти та створення експертних мереж, відіграють ключову роль у стимулюванні технологічного розвитку та перетворенні наукових результатів у практичні рішення. Важливість управлінських інновацій у процесі трансферу технологій полягає в успішній інтеграції технологій на підприємстві, допомагаючи максимально використати її потенціал.

Приклади з різних країн демонструють різноманітність підходів до трансферу технологій та успішну реалізацію різних стратегій управління трансфером технологій. Державна підтримка, інвестиції в наукові дослідження та розвиток інфраструктури є важливими та сприятимуть подальшому зростанню інноваційного потенціалу та економічного розвитку регіону.

### Використана література:

1. Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій: Закон України № 143-V. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/143-16>.
2. Interreg NEXT Польща – Україна 2021-2027. PL-UA 2021-2027. URL: <https://pl-ua.eu/ua>.
3. National Erasmus+ Office in Ukraine. URL: <https://erasmusplus.org.ua>.
4. ONLY: Open a New Leader in Yourself | Tech StartUp School. TSUS | URL: <https://tsus.lpnu.ua/en/all-project/only>.
5. Prokhorova, V., Mrykhina, O., Koleshchuk, O., Slastianykova, K., & Harmatiy, M. (2023). The holistic evaluation system of R&D results under the circular economy conditions. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 6(13 (126), 15–23. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.291380>.
6. Августин Р. Р., Деміків І. О. Управлінські інновації як чинник підвищення конкурентоспроможності підприємств. *Ефективна економіка*. 2020. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7815>. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.4.14
7. Божанова О., Грицина О. Управлінські інновації: сутність, види, класифікація та етапи впровадження. *Аграрна економіка. Інновації та інноваційна діяльність*. 2021. Т. 14. № 1-2. DOI: <https://doi.org/10.31734/agrarecon2021.01-02.043>.
8. Віштак І. В. Теоретичні аспекти трансферу технологій: сутність, результативність, підходи до управління. *Бізнес Інформ*. 2023. № 6. С. 215-221. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-6-215-221>.
9. Гаркуша В. О., Єршова Н. Ю. Управлінські інновації в системі забезпечення економічної безпеки промислового підприємства. *Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит*. 2020. № 11-12. С. 3-11. DOI: 10.20998/2313-8890.2020.11.01.
10. Горностай Н. І., Михальченкова О. Є., Любарський О. І. Інструменти і механізми трансферу технологій. *Наука, технології, інновації*. 2020. № 4. С. 87-92.
11. Дмитро Суслов запускає сервіс Uspacy. Це робочий простір для бізнесу – AIN.UA. *AIN.UA*. URL: <https://ain.ua/2022/09/06/dmytro-suslov-zapuskaye-servis-uspacy-cze-robochyj-prostir-dlya-biznesu/>.
12. Корнеєв М. В., Жидик А. І. Оцінка інноваційної діяльності за

напрямами трансферу технологій підприємствами України. *Проблеми економіки*. 2021. № 2. С. 134-142.

13. Кривов'язюк І. В. Управлінська інноватика забезпечення досконалості бізнесу в умовах інформаційно-комунікаційної технологізації : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2022. 172 с.

14. Кубанов Р. А. Трансфер технологій: сутність і головні компоненти. *Питання інтелектуальної власності у сфері трансферу технологій*: збірн. наук. прац. IV Всеукр. наук.-практ. конф.-семін. з пробл. екон. інтел. власн., 21 травн. 2021 р., Київ : Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності НАПрН України. 2021. С. 142-148.

15. Львівський ІТ Кластер – Найбільша спільнота ІТ-компаній. *Lviv IT Cluster*. URL: <https://itcluster.lviv.ua>.

16. Майстро, Р., Назаренко, Д. Управлінські інновації як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2021. (1). С. 95-98. <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2020.1.95>.

17. Програма ЄС «Горизонт Європа» 2021-2027. *Дія.Бізнес*. URL: <https://business.dia.gov.ua/horizon-europe>.

18. Прохорова В., Божанова О., Грицина О. Трансфер технологій як складова інноваційно орієнтованого розвитку підприємства. *Аграрна економіка. Інновації та інноваційна діяльність*. 2019. Т. 12. № 3-4. С. 71-76. DOI: <https://doi.org/10.31734/agrarecon2019.03.071>.

19. Расевич І. В. Особливості трансферу технологій сільськогосподарського виробництва України. *Scientific Progress & Innovations*. 2021. №3. С.12-17. <https://doi.org/10.31210/visnyk2021.03.01>.

20. Харківська регіональна мережа трансферу технологій. *KhTTN*. URL: <https://ttn.kh.kharkov.ua>.

## References:

1. 1. Pro derzhavne rehuliuвання diialnosti u sferi transferu tekhnolohii: Zakon Ukrainy № 143-V. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/143-16>

2. Interreg NEXT Polshcha – Ukraina 2021-2027. PL-UA 2021-2027. URL: <https://pl-ua.eu/ua>.

3. National Erasmus+ Office in Ukraine. URL: <https://erasmusplus.org.ua>.

4. ONLY: Open a New Leader in Yourself | Tech StartUp School. TSUS |. URL: <https://tsus.lpnu.ua/en/all-project/only>.

5. Prokhorova, V., Mrykhina, O., Koleshchuk, O., Slastianykova, K., & Harmatiy, M. (2023). The holistic evaluation system of R&D results under the circular economy conditions. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, 6(13 (126)), 15–23. <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.291380>

6. Avhustyn R. R., Demikiv I. O. Upravlinski innovatsii yak chynnyk

pidvyshchennia konkurentospromozhnosti pidpriemstv. Efektyvna ekonomika. 2020. № 4. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7815> (data zvernennia: 27.03.2024). DOI: 10.32702/2307-2105-2020.4.14

7. Bozhanova O., Hrytsyna O. Upravlinski innovatsii: sutnist, vydy, klasyfikatsiia ta etapy vprovadzhennia. Ahrarna ekonomika. Innovatsii ta innovatsiina diialnist. 2021. T. 14. №1-2. DOI: <https://doi.org/10.31734/agrarecon2021.01-02.043>

8. Vishtak I. V. Teoretychni aspekty transferu tekhnolohii: sutnist, rezultatyvnist, pidkhody do upravlinnia. Biznes Inform. 2023. №6. С. 215–221. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-6-215-221>

9. Harkusha V. O., Yershova N. Yu. Upravlinski innovatsii v systemi zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky promysloвого pidpriemstva. Enerhozberezhennia. Enerhetyka. Enerhoaudyt. 2020. № 11-12. S. 3-11. DOI: 10.20998/2313-8890.2020.11.01

10. Hornostai N. I., Mykhalchenkova O. Ye., Liubarskyi O. I. Instrumenty i mekhanizmy transferu tekhnolohii. Nauka, tekhnolohii, innovatsii. 2020. № 4. - S. 87-92.

11. Dmytro Suslov zapuskaie servis Uspacy. Tse robochyi prostir dlia biznesu – AIN.UA. AIN.UA. URL: <https://ain.ua/2022/09/06/dmytro-suslov-zapuskaye-servis-uspacy-cze-robochyj-prostir-dlya-biznesu/>.

12. Kornieiev M. V., Zhydyk A. I. Otsinka innovatsiinoi diialnosti za napriamamy transferu tekhnolohii pidpriemstvamy Ukrainy. Problemy ekonomiky. 2021. № 2. S. 134-142.

13. Kryvoviazuk I. V. Upravlinska innovatyka zabezpechennia doskonalosti biznesu v umovakh informatsiino-komunikatsiinoi tekhnolohizatsii : monohrafiia. – Lutsk : FOP Mazhula Yu. M., 2022. 172 s.

14. Kubanov R. A. Transfer tekhnolohii: sutnist i holovni komponenty. Pytannia intelektualnoi vlasnosti u sferi transferu tekhnolohii: zbirn. nauk. prats. IV Vseukr. nauk.-prakt. konf.-semin. z probl. ekon. intel. vlasn., 21 travn. 2021r., Kyiv : Naukovo-doslidnyi instytut intelektualnoi vlasnosti NAPrN Ukrainy. 2021. S. 142-148.

15. Lvivskyi IT Klaster - Naibilsha spilnota IT-kompanii. Lviv IT Cluster. URL: <https://itcluster.lviv.ua>.

16. Maistro, R., Nazarenko, D. Upravlinski innovatsii yak faktor pidvyshchennia konkurentospromozhnosti pidpriemstv. Visnyk Natsionalnoho tekhnichnoho universytetu "Kharkivskyi politekhnichniy instytut" (ekonomichni nauky). 2021. (1). S. 95–98. <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2020.1.95>

17. Prohrama YeS «Horyzont Yevropa» 2021-2027. Diia.Biznes. URL: <https://business.diia.gov.ua/horizon-europe>.

18. Prokhorova V., Bozhanova O., Hrytsyna O. Transfer tekhnolohii yak skladova innovatsiino oriietovanoho rozvytku pidpriemstva. Ahrarna ekonomika. Innovatsii ta innovatsiina diialnist. 2019. T. 12. № 3-4. S. 71-76. DOI: <https://doi.org/10.31734/agrarecon2019.03.071>

19. Rasevych I. V. Osoblyvosti transferu tekhnolohii silskohospodarskoho

vyrobnytstva Ukrainy. Scientific Progress & Innovations. 2021. №3. S.12-17.  
<https://doi.org/10.31210/visnyk2021.03.01>

20. Kharkivska rehionalna merezha transferu tekhnolohii. KhTTN. URL:  
<https://ttn.kt.kharkov.ua>.

**Anzhelika Slastianyкова**

Candidate of Economic Sciences,  
Associate Professor of the Department of Economics and Management,  
Ukrainian Engineering Pedagogics Academy, Kharkiv, Ukraine

**Stanislav Sorokin**

applicant of the 2nd year of the third educational and scientific level  
of higher education (PhD),  
Ukrainian Engineering Pedagogics Academy, Kharkiv, Ukraine

**Transfer of technology in the management innovation system:  
regional aspect**

**Abstract.** The article highlights the issues of technology transfer in the system of management innovations in the regional aspect.

Rapid technological development and globalization of the economy present challenges to regions and economic entities regarding the effective implementation and use of management innovations to stimulate their economic growth. Technology transfer allows business entities to introduce new and improved products and services, increase their competitiveness and create new opportunities for their further development. Management innovations are becoming a key factor in ensuring the sustainable development of regions. Therefore, the study of technology transfer in the management innovation system is important for improving management practices and stimulating innovation potential in different regions.

The purpose of the article is to analyze the processes of technology transfer in the context of management innovations, taking into account the regional aspect.

The article analyzes the definitions of «transfer of technology» and «management innovation», defines their relationship in the regional aspect. It has been proven that the combination of technology transfer and management innovation is a crucial step for the successful implementation and adaptation of transferred technologies at the regional level.

The practices of technology transfer at the regional level are outlined. Specific examples of the implementation of technology transfer practices in Ukraine are given. Strategic measures have been identified that achieve a high level of technology transfer management at the regional level.

The experience of the world's leading countries in the field of technology transfer is presented. It has been proven that state support; investments in science and technology research, as well as infrastructure development are favorable for the

further growth of innovation potential and economic development of the region.

Technology transfer in a regional context requires a systemic approach and cooperation between institutions, including public and research institutions, universities and the private sector.

**Key words:** transfer of technology, management innovation, regional level, technological start-up, technology transfer, innovation, management.