

*Дуднієва Ю.Е., к.е.н, доцент,
доцент кафедри економіки та менеджменту,
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

*Христофоров Г.К.,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

ПРИНЦИПИ ІНТЕГРАЦІЇ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ КОМПАНІЄЮ

У сучасному вітчизняному бізнес-середовищі активно і в ряді випадків досить успішно реалізується концепція інтегрованого ризик-менеджменту (integrated risk management – IRM), спрямованого на об'єднання функціональних підсистем компанії та управління ризиками на всіх ієрархічних рівнях.

Аналіз кращого досвіду застосування концепції інтегрованого ризик-менеджменту свідчить про гармонізацію загальної структури управління, підвищення можливостей адаптації до умов турбулентності та зниження фактора невизначеності, поліпшення фінансового стану та підвищення інвестиційної привабливості компанії [1].

Концепція інтегрованого ризик-менеджменту знайшла відображення у сучасних стандартах управління ризиками (зокрема, ISO 31000:2018 Risk management – Guidelines, ДСТУ ISO 31000:2018 «Менеджмент ризиків. Принципи та настанови» [2]) згідно з якими він повинен мати такі практичні сфери застосування: стратегічне та бюджетне планування, управління активами, розподіл ресурсів, інноваційна діяльність, менеджмент якості, управління проєктами, управління персоналом тощо.

Таким чином, інтегрований підхід до управління ризиками визначається як ефективне об'єднання ресурсів організації для зниження факторів невизначеності щодо сукупності ризиків, що змінюється, за допомогою інтеграції ризик-

менеджменту з системою стратегічного та оперативного управління з метою підвищення потенціалу досягнення цільових параметрів розвитку бізнесу.

Інтеграція ризик-менеджменту у систему стратегічного та оперативного управління компанією забезпечує позитивний синергетичний ефект, оскільки елементи системи управління пов'язані між собою [3].

Реалізація інтегрованого підходу до ризик-менеджменту у конкретній компанії вимагає формування певної управлінської моделі. Згідно з нею володарями ризику є керівники структурних підрозділів, що несуть персональну відповідальність за управління кожним виявленим ризиком. Загальна мета управління ризиком визначається як зростання вартості бізнесу.

Принципи управління ризиком зводяться до наступних:

- принцип відповідності стратегії передбачає аналіз ризиків та визначення ризик-апетиту компанії на етапі вибору стратегічних альтернатив;
- принцип інтеграції передбачає аналіз консолідованого портфеля ризиків на рівні компанії та системний підхід щодо управління безліччю множинних ризиків;
- принцип ієрархічності означає виділення стратегічного, тактичного та оперативного рівнів управління ризиками, формування вертикальних зв'язків між цими рівнями;
- принцип адресної відповідальності виявляється у призначенні власника кожного ідентифікованого конкретного ризику (їх сукупності);
- принцип ефективності ризик-менеджменту означає необхідність відповідності ризик-менеджменту розмірам, організаційній структурі та обсягу завдань, що вирішуються конкретною компанією.

Повноцінна реалізація принципів ризик-менеджменту у вітчизняних компаніях реального сектора передбачає використання концепції інтегрованого підходу, що дозволяє здійснювати комплексне та безперервне управління

ризиками з урахуванням високого рівня невизначеності зовнішнього середовища бізнесу у сучасних умовах.

Список використаної літератури:

1. Герасименко О. М., Пасека, С. Р. Концептуальні основи ризик-орієнтованого підходу до управління у процесі забезпечення системи економічної безпеки підприємств різних галузей народного господарства. *Вчені записки Університету «КРОК»*, 2019, №4 (56), с. 148-155. <https://doi.org/10.31732/2663-2209-2019-56-148-155>.
2. ДСТУ ISO 31000:2018. Менеджмент ризиків. Принципи та настанови; Введ. 2019-01-01. К.: ДП «УкрНДНЦ», 2019. 32 с.
3. Дуднева Ю.Е. Проблеми та перспективи впровадження стандартів ризик-менеджменту в Україні. *Вісник Нац. техн. ун-ту «ХПІ» : зб. наук. пр. Темат. вип. : Актуальні проблеми управління та фінансово-господарської діяльності підприємства*. 2014. № 4 (1047). С. 67-74.
4. Дуднева Ю.Е., Антипцева О.Ю., Обиденнова Т.С. Ризик-менеджмент: інтегрований підхід до організації. *Економіка та суспільство*. 2019. № 20. С. 229-236. URL: http://economyandsociety.in.ua/journal/20_ukr/31.pdf.

*Кір'ян О.І., к.е.н, доцент,
доцент кафедри економіки та менеджменту
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

*Золочевський О.В.,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНИХ ПЕРСПЕКТИВ ОРГАНІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Постійне прискорення розвитку науки, техніки та технологій, зміни в структурі та змісті ринкових відносин постійно вимагають від бізнесменів пошуку все нових і нових методів формування, організації та використання бізнес-моделей для забезпечення стійкого існування та подальшого розвитку відповідних компаній. Тому процес пошуку та адаптації сучасних інноваційних програм,