

– A scientifically based and evaluated transfer concept is created, which is designed as a practical guide and made available for implementation in other cities and regions.

Within the framework of this pilot project in the pilot city of Bielefeld, instruments of open innovation will be developed at the city level, tested on real issues and evaluated scientifically and practically for their applicability.

### **References**

1. The text is based on: Ballschmieter, I. Open Innovation City: Offene Innovation auf Stadtebene. Kommunale Innovationen, ed. Hill, H., Baden-Baden: Nomos, 2022, 37-57 as well as Ballschmieter I., Petersen, M. Open Innovation City. A new approach to urban development, presentation at the 9h Open Innovation Conference in Eindhoven, Netherlands on November 15, 2022.

2. OECD, Open Government. The Global Context and the Way Forward. OECD Publishing, Paris, 2016, <https://doi.org/10.1787/9789264268104-en>.

3. Chesbrough, H., Brunswicker, S. Managing Open Innovation in Large Firms. Fraunhofer Verlag, Stuttgart, 2013.

4. Curley, M., Salmelin, B. Open Innovation 2.0. – The New Mode of Digital Innovation for Prosperity and Sustainability. Springer, Berlin, 2018.

*Пікуліна О. В., к.е.н., доцент,  
доцент кафедри фінансів, обліку та психології,  
Український держаний університет науки і технологій, м. Дніпро*

*Гиренко В. Г.,  
магістрант,  
Український держаний університет науки і технологій, м. Дніпро*

## **УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ІНТЕГРОВАНА ОБЛІКОВА СИСТЕМА В МАЛОМУ БІЗНЕСІ**

Умови діяльності суб'єктів малого бізнесу завжди пов'язані з ризиком і невизначеністю. Сучасний стан економіки країни є справжнім випробуванням для бізнесу. З одного боку карантинні обмеження та військовий стан вносять корегування щодо організації діяльності підприємців, оподаткування, виконання зобов'язань перед державою та контрагентами; з іншого, деякі види бізнесу

втрачають актуальність, деякі закриваються через нестачу ресурсів: фінансових, матеріальних, трудових. За таких умов особливої актуальності набуває інформаційне забезпечення та застосування управлінських технологій.

Управлінський інструментарій є досить різноманітним за класифікаційними ознаками та сутністю. На наш погляд, для потреб малого бізнесу суттєвим є розгляд бізнес-одиниці як управлінської системи, інформаційним ядром якої є бухгалтерський облік. Сьогодні характерною є тенденція до інтеграції різних видів обліку. Традиційні види обліку, а саме: фінансовий, податковий, статистичний в поєднанні з бюджетуванням, стратегічним плануванням, аналізом і контролем відображають взаємозв'язки між різними елементами управлінської системи суб'єкта господарювання.

Ефективність управління залежить від якості інформаційного забезпечення. Об'єктивна і достовірна інформація про фінансово-господарську діяльність суб'єкта господарювання стосовно минулих і поточних подій виконує прогностичну функцію. Така інформація дозволяє спрогнозувати тенденції розвитку у майбутньому. Створити необхідну інформаційну базу може інтегрована облікова система, яка об'єднує фінансовий облік, управлінський облік та систему оподаткування економічного суб'єкта [1].

Ефективне управління малими та мікропідприємствами в умовах глобалізації та інтеграції має сприяти стабільному розвитку економіки країни, давати змогу вчасно реагувати на непередбачувані виклики. Управління підприємствами малого бізнесу вимагає, щоб дії менеджменту щодо об'єкта відповідали вимогам ситуації, в якій перебувають підприємці. Раціональність управління при цьому зумовлюється постановкою цілей відповідно до ситуації та знаходженням обґрунтованих шляхів для досягнення таких цілей. Пошук

напрянків розвитку, які ставлять перед собою малі підприємства, здійснюється на основі значної кількості економічної інформації. Бухгалтерський облік має забезпечувати управлінський персонал усією необхідною інформацією, яка подається в планах, бюджетах, звітах тощо [2, с. 265].

Головними об'єктами управлінського обліку є витрати і доходи підприємства, фінансові результати, попередньо відображені в фінансовому обліку і звітності. В управлінському обліку витрати перегруповуються за їх цільовим призначенням, тобто за обліковими об'єктами, якими можуть бути: види продукції, замовлення, процеси, стадії виробництва, центри відповідальності, сфери діяльності, регіони реалізації продукції тощо. Питання впровадження управлінського обліку в практику малого бізнесу є дискусійним. Але, якщо до нього ставитися як до інструмента, що дозволяє розуміти та прогнозувати подальші дії компанії, детально аналізувати статті витрат та джерела надходження грошових коштів, то доцільність управлінського обліку є безсумнівною.

Безсистемний облік та неефективний моніторинг транзакцій, відсутність планування платежів та витрат бізнесу, використання програмного забезпечення, яке є нерелевантним для малого підприємництва – все це призводить до низки помилок, наслідком яких стають касові розриви. Згідно спостережень – 70% бізнесу, що мають касові розриви, припиняють свою діяльність в перший рік існування.

Представники сервісу Finmap пропонують такий набір заходів для подолання касових розривів [3]:

1. «Helicopterview – зупинитися та поглянути на операційну діяльність підприємця зі сторони. Це допоможе якісніше оцінити ситуацію, що склалась.

2. Перегляд ведення обліку оборотних коштів за останній період та визначення його підкатегорій.

3. З'ясування точки беззбитковості.

4. Зведення балансу – визначення всіх наявних активів бізнесу, як фінансових, так і матеріальних.

5. Визначення розмірів кредиторської та дебіторської заборгованості.

6. Визначення найбільш та найменш маржинальних продуктів бізнесу.

7. Вивчення структури витрат бізнесу.

8. Створення простої фінансової моделі, яка підкаже, на чому сфокусуватися далі.

9. Побудова наступних кроків бізнесу на основі цифр та даних з обліку».

Отже, запропоновану послідовність дій можна вважати управлінським інструментарієм в інтегрованій обліковій системі малого підприємства, де поєднуються традиційні види обліку та такі елементи управлінського обліку, як: бюджетування, аналіз, контроль.

### **Список використаної літератури**

1. Топоркова О. А. Облікова система малих підприємств України в контексті законодавчих змін. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»*. 2020. № 11. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2020-11-6565>.

2. Маргасова В., Гоголь Т., Колоток В. Управлінська звітність малих підприємств (на прикладі ТОВ «Менський комунальник»). *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2019. № 1 (17). С. 265-271.

3. Без помилок! Як підприємцям малого та середнього бізнесу вести фінансовий облік. URL: <https://business.diaa.gov.ua/cases/finansii/bez-pomilok-ak-pidpriemcam-malogo-ta-serednogo-biznesu-vesti-finansovij-oblik>.