

перетворень. В результаті це дозволяє підприємству ефективно використовувати свої трудові ресурси, удосконалювати механізм управління його потенціалом, досягати значного соціально-економічного ефекту від господарської діяльності та довгострокової конкурентоспроможності, а також стабільно розвивати позитивну ділову репутацію та підвищувати впізнаваність власної торгової марки.

Список використаної літератури:

1. Апостолук О. Корпоративна культура як інструмент ефективного менеджменту підприємства в підвищенні його конкурентоспроможності. *Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки*. 2016. № 2. С. 68-73.
2. Щетініна Л. В., Рудакова С. Г., Твердохліб Ю. В. & Турова К. С. Корпоративна культура в системі менеджменту персоналу: значення, характер та взаємозв'язки. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2020. № 11. С. 79-87.
3. Притуляк Н. М. & Боярчук А. І. Корпоративна культура: її вплив на фінансові результати та розвиток бізнесу. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2019. № 2. С. 74-81.

*Обиденнова Т. С., к.е.н., доцент,
доцент кафедри маркетингу та торговельного підприємництва,
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

*Пресич Д.І.,
здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ЯК НАЙВАЖЛИВІШИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах процес успішного економічного функціонування організації залежить рівня її економічної безпеки. Якщо якість діяльності в галузі забезпечення економічної безпеки висока, то така організація вважатиметься успішною та конкурентоспроможною.

Результатом забезпечення економічної безпеки підприємства є стабільність його функціонування та прибутковість фінансово-господарської діяльності. Таким

чином, економічну безпеку підприємства можна охарактеризувати як стан суб'єкта господарювання, що визначається найбільш ефективним використанням його корпоративних ресурсів, що дозволяє йому здійснювати стійку динаміку, домагатися поставлених цілей бізнесу в умовах негативного впливу сукупності факторів внутрішніх та зовнішніх загроз.

Виходячи з функціональних елементів економічної безпеки підприємства, впливають, власне, основні напрями його забезпечення.

Основними напрямками забезпечення економічної безпеки суб'єкта господарювання є: захист матеріальних та фінансових ресурсів; фізичний захист персоналу та ефективне його управління; захист інтелектуальної власності; захист інформаційних ресурсів.

Захист фінансових ресурсів визначається насамперед фінансовою стійкістю підприємства. У свою чергу фінансову стійкість визначає максимальна захищеність від зовнішніх та внутрішніх загроз, а саме захищеність від фінансових ризиків.

У повсякденному житті ми щодня стикаємося з ризиком. Ризик характерний абсолютно для будь-якої сфери життєдіяльності – особливо для економічної сфери, яка пов'язана з виробництвом товарів та послуг, а також із здійсненням науково – технічних проектів. Ризики, пов'язані з фінансовою складовою діяльності підприємства, відокремлюються в окрему категорію, відому як фінансові ризики. Фінансові ризики відіграють ключову роль у загальному портфелі підприємницьких ризиків фірми.

Головна мета управління фінансовими ризиками підприємства, як складової економічної безпеки, полягає у забезпеченні фінансової стійкості підприємства під час його розвитку та запобігання можливого зниженню його ринкової вартості.

Безперечно, що важливою метою будь-якого підприємства є підтримання високого рівня фінансової стійкості, захист від впливу різних загроз та ризиків на його

діяльність, а також збереження чи збільшення його вартості. Досягнення цієї мети може сприяти система комплексного забезпечення економічної безпеки, що включає управління ризиками. Варто наголосити, що управління фінансовими ризиками є одним із найважливіших інструментів забезпечення економічної безпеки організації.

Система управління ризиками на підприємстві є, перш за все, елементом механізму забезпечення економічної безпеки, який є частиною загальнокорпоративного управління, технологічним засобом та інструментами, що забезпечують ефективність функціонування ризик-менеджменту. Ця система забезпечує організаційні передумови, принципи та структури для проєктування, впровадження та вдосконалення бізнес-процесів управління ризиками організації у загальну систему економічної безпеки. Таким чином, система управління ризиками створює інфраструктуру для моніторингу рівня економічної безпеки на регулярній основі.

*Овчаренко М.В.,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків*

АСПЕКТИ БІЗНЕС ПЛАНУВАННЯ У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

В епоху швидких змін, в умовах четвертої промислової революції, яка супроводжується постійними змінами в інформаційному просторі, процеси бізнес-планування стають важливими для системи управління підприємством. У змінному середовищі, модель бізнес-процесів набуває значущості для планування діяльності підприємства в майбутньому. Планування є основною функцією менеджменту як система підготовки та прийняття управлінських рішень, що визначають розвиток підприємства в короткостроковій та довгостроковій перспективах. Аналіз фінансових показників, змін у зовнішньому середовищі та оцінка конкурентів, а також аналіз використання ресурсів, дозволяє знаходити