

4. Оксентюк А. та ін. Зарубіжний та вітчизняний досвід управління персоналом / А.Оксентюк, Р.Оксентюк, Б.Оксентюк // *Галицький економічний вісник*. 2012. № 1(34). С. 66-72

5. Шульженко І. В., Помаз О. М. Особливості створення ефективної управлінської команди в сучасних умовах. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія : Економічні науки*. 2016. № 1. С. 23-28.

Коновалов Р.Ю.,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти,
Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Ресурсне забезпечення підприємства відноситься до процесу надання та управління ресурсами, необхідними для ефективної роботи підприємства. Ресурси можуть включати фінансові засоби, сировину, матеріали, обладнання, технології, інформацію, персонал та інші елементи, які необхідні для виробництва товарів або надання послуг.

Говорячи про управління ресурсним забезпеченням підприємства слід обов'язково розглядати наступні аспекти [1, 2]:

– фінансове забезпечення: надання фінансових ресурсів для покриття поточних видатків, інвестицій у нове обладнання, розвиток проектів, оплату заробітної плати та інших операцій підприємства;

– сировинне забезпечення: забезпечення постачанням сировини, компонентів або матеріалів, необхідних для виробництва товарів чи послуг, яке може включати пошук постачальників, укладання контрактів, управління запасами та логістику;

– технічне забезпечення: надання необхідного обладнання, машин, інструментів та технологій для виробництва товарів чи надання послуг, яке

включає підтримку технічного персоналу, обслуговування та модернізацію обладнання;

– інформаційне забезпечення: забезпечення підприємства інформаційними технологіями та системами, необхідними для управління бізнес-процесами, обробки даних, комунікації та прийняття рішень, що включає програмне забезпечення, комп'ютери, мережі, бази даних та інші інструменти;

– кадрове забезпечення: надання компетентного та кваліфікованого персоналу, необхідного для виконання завдань підприємства, яке включає найм, навчання, розвиток та мотивацію співробітників, управління продуктивністю та винагороду;

– організаційне забезпечення: встановлення ефективної структури управління та управлінських процесів, визначення цілей та стратегій, розробка бізнес-планів, контроль виконання завдань та покращення бізнес-процесів.

Ресурсне забезпечення підприємства в умовах невизначеності є особливим завданням, що вимагає гнучкості та адаптивності. Розглянемо особливості ресурсного забезпечення у невизначених умовах [3]:

– гнучке планування: в умовах невизначеності підприємство повинно мати гнучкі плани, здатні швидко реагувати на умови, що змінюються, тобто плани мають бути адаптивними та можуть включати різні сценарії розвитку подій;

– різноманітність та альтернативність джерел: підприємство повинне мати доступ до різноманітних джерел ресурсів, що дозволяє знизити ризики, пов'язані з можливими проблемами в одному з джерел та забезпечити безперервність процесів;

- резервування ресурсів: за умов невизначеності підприємство може резервувати певні ресурси, щоб мати запасні можливості у разі несподіваних подій чи потреб;
- гнучкість у використанні ресурсів: підприємство має бути готове до зміни способів використання ресурсів залежно від умов, що змінюються, що може включати переключення на альтернативних постачальників, зміну виробничих процесів або перерозподіл персоналу;
- управління ризиками: підприємство має розробляти стратегії щодо зниження та управління ризиками, а також мати механізми моніторингу та швидкої реакції на загрози, що виникають;
- інновації та пошук нових можливостей, що може включати розробку нових продуктів чи послуг, пошук нових ринків чи встановлення партнерських відносин.

Отже, можна зробити висновок, що в умовах невизначеності ресурсне забезпечення підприємства вимагає гнучкості, адаптивності.

Список використаної літератури:

1. Дергачова В.В., Зимогляд А.С., Коржов Є.О. Управління ресурсним забезпеченням діяльності підприємства. 2018. №12. URL: <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/131535> (дата звернення 5 травня 2023 року).
2. Феєр О.В., Дрозд М.В. Теоретичні основи ресурсного забезпечення діяльності підприємства. *Економіка і суспільство*. 2016. Випуск 6. С. 220-224.
3. Христенко Л.М. Особливості ресурсного забезпечення діяльності підприємства. *Економіка і регіон*. 2015. Випуск № 6 (55). С.115-119.