

Кононенко Я. В., Дікіджи М. М.

АНАЛІЗ РІВНЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Рівень управління підприємства характеризує відповідність системи, що управляє, об'єкта управління, здатність вибору обґрунтованих управлінських рішень.

Аналіз рівня управління здійснюється за трьома напрямками:

- аналіз організаційної структури управління;
- аналіз технічного забезпечення та методів управління;
- аналіз структури та організації праці робітників управління (рис. 1).

Завдання аналізу організаційної структури управління підприємства полягають у виявленні відповідності між виробничою та організаційною структурами, характеру й змісту функцій управління. Для цього здійснюють аналіз виробничої структури підприємства, аналіз структури органів управління, аналіз чисельності апарату управління, аналіз спеціалізації та централізації управлінських функцій.



Рис. 1. Аналіз рівня управління

Аналіз технічного забезпечення та методів управління характеризує широту використання в управлінській діяльності досягнень НТП, нових методів управління, рівень самостійності підрозділів.

Аналіз структури та організації праці робітників управління передбачає:

- оцінку кваліфікаційного складу працівників управління;
- характеристику процесів управління, функцій управління, документів, схем документообігу [1].

Також джерелами аналізу організаційно-технічного рівня виробництва разом з річним звітом є дані статистичної звітності, матеріали виробничо-технічних служб підприємств (паспортні дані машин і устаткування, проектно-кошторисна документація, звіти про роботу устаткування і т. ін.).

Отже, підвищення організаційно-технічного рівня виробництва врешті-решт виявляється в рівні використання трьох елементів виробничого процесу: праці, засобів і предметів праці [2].

Література:

1. Прохорова В. В. Реструктуризація організаційно-господарської діяльності підприємства в умовах трансформаційної економіки : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.06.01. Харків, 2001. 20 с.

2. Levinsohn J. Estimating Production Functions Using Inputs to Control for Unobservables. *The Review of Economic Studies*. 2003. Т. 70, № 2. Р. 317-341.