## Ніколаєнко Н. М. НОВІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ БІБЛІОТЕКАМИ ВНЗ: ІСТОРІЯ, ТЕОРІЯ, ПРАКТИКА

Науково-технічного прогрес, який супроводжується активною адаптацію бібліотек до електронних комунікацій суспільства, ринкових відносин потребує досягнення стабільного функціонування бібліотек через підвищення ефективності системи управління, яка перебуває під впливом факторів зовнішнього і внутрішнього середовища і проявляється через цілі, принципи управління, функції, методи, структуру, кадри та технології. В умовах становлення інформаційного суспільства та переходу до суспільства знань особливої актуальності набувають проблеми визначення ролі і тенденцій розвитку сучасних бібліотек, трансформація їх діяльності, створення нової парадигми управління відповідно до зовнішніх і внутрішніх чинників впливу. Техніко-технологічні, організаційні, функціональні трансформації бібліотек посилюють вимоги до керівників усіх рівнів управління – стратегічного, тактичного, оперативного.

Теоретичним підґрунтям вивчення питання нових підходів до управління бібліотеками ВНЗ є наукові розробки викладені у фундаментальних працях вітчизняних і зарубіжних учених з бібліотечного менеджменту та маркетингу Л. Дубровіної [1], В. Клюєва [2], О. Пашина [3], І Суслової [4], К. Кумар [5] та ін.

Дієвому вирішенню означеної проблеми сприятиме аналіз термінологічної бази понять «управління», «менеджмент», «процесне управління», «синергетика», «кібернетика», «тектологія». До теоретичних аспектів розкриття теми належить також визначення поняття «наукове управління» і «наукова організація праці» стосовно всіх напрямів бібліотечно-інформаційної діяльності.

Нині управління сучасною бібліотекою перебуває в умовах інноваційних структурно-функціональних перетворень і потребує впровадження такої управлінської моделі та конфігурації своєї структури, яка здатна систематично підтримувати в колективі інноваційну активність та створити повноцінну систему управління нововведеннями загалом. Тому на нашу думку нагальною необхідністю є вирішення проблеми органічного поєднання в управлінському потенціалі бібліотек ВНЗ України різноманіття сучасних технологій управління. Зміни в науці управління потребують від сучасних бібліотек орієнтації на роботу в командах, проектних і цільових групах замість постійних відділів; автоматизації технологічних процесів, зокрема управління; створення мережевих організацій, віртуальних бібліотек, інформаційних продуктів і послуг та опанування нових форм організації бібліотечного виробництва. Це передбачає особливий, новаторський стиль управління бібліотеками на засадах їхньої орієнтації на нововведення, і систематичну й цілеспрямовану інноваційну діяльність задля сталого розвитку бібліотек.

**Література:**

1. Дубровина Л. А. Минимум управления, максимум управляемости. Руководителям библиотек о всеобщем управлении на основе качества / Л. А. Дубровина. – М.: Фаир-Пресс, 2004. – 400 с.
2. Клюев В. К. Библиотечный менеджмент / В. К. Клюев, А. И. Пашин, И. М. Суслова. – М.: МГУКИ, 2001. – 208 с.
3. Пашин А. И. Управление библиотечным делом: эволюция взглядов / А. И. Пашин // Мир библиогр. — 2009. — № 2. — C. 55-60.
4. Суслова И. М. Основы библиотечного менеджмента / И. М. Суслова. − М. : Либерея, 2000. − 232с.
5. Kumar S.A. Knowledge management and new generation of libraries information services: a concepts / S.A. Kumar // International Journal of Library and Information Science. – 2010. – № 2. – P. 22-30.