

**Калоша Н. М.**

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКОМ. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

Управление рисками — это процедуры и действия, которые позволяют менеджеру выявлять, оценивать, отслеживать и устранять риски. Риски желательно выявить как можно раньше и заведомо еще до того, как они превратились в проблему. Поэтому сейчас актуально заниматься изучением рисков и быть готовым к той неопределенности, которая может подстергать в будущем.

Общий концептуальный подход к управлению риском заключается в:

- изучении возможных последствий деятельности в рискованной ситуации;
- разработке мер, не допускающих, предотвращающих или уменьшающих размер ущерба от воздействия рискованных факторов, в т.ч. непредвиденных;

- реализации такой системы адаптации к рискам, при помощи которой могут быть не только нейтрализованы негативные возможные результаты, но и максимально использованы шансы на получение высокого дохода.

В настоящее время существует четыре основных метода управления рисками.

Первый метод - устранение, предотвращение риска. Он позволяет полностью избежать возможных потерь, но не оставляет надежд на получение желаемого результата. К уклонению от риска следует прибегать обдуманно, поскольку возможно объем прибыли от определенной деятельности может значительно превышать возможные потери в случае осуществления риска в ней.

Второй метод управления риском - уменьшение неблагоприятного влияния различных факторов на результаты предпринимательской деятельности. Он предполагает принятие всех возможных мер: повышение качества планирования, организации и управления производством; использование гибких технологий, выбор оптимальной товарной стратегии и т. д.

Третий метод управления риском - его передача, перевод путем формирования эффективной системы страхования всех видов риска, создания акционерных обществ и т.п.

Четвертый метод - овладение риском. Применение метода целесообразно, когда возможные потери невелики и делается все возможное для предупреждения или снижения ущерба от воздействия непредвиденных ситуаций.

После выявления риска необходимо принять решение о действиях, которые необходимо применить для его устранения.

Задача руководителя - выбрать такие действия, которые позволят снизить вероятность неблагоприятного события или уменьшить его последствия и при этом добиться того, чтобы расход ресурсов был минимальным.

---

*Робота виконана під керівництвом ас. кафедри менеджменту Обиденної Т.  
С.*