

**Багрова Е. В.**  
**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ТЕОРИИ ИГР ДЛЯ ПРИНЯТИЯ**  
**УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ**  
**НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКА**

Чаще всего менеджерам приходится принимать важные социально - экономические решения с учетом противоречивых интересов, причем в условиях неопределенности и риска. Для таких ситуаций традиционные методы оптимизации совсем не подходят. Ведь в обычных экстремальных случаях результат принятого решения зависит только от выбора одного лица, принимающего это решение. В этих же ситуациях имеет место большая степень риска, а исход зависит от всех конфликтующих сторон. Кроме того, зачастую бывает, что решение оптимальное для одной стороны совсем не устраивает другую. Необходимость находить выход из таких сложных ситуаций побудила к созданию специального математического аппарата – теории игр.

Теория игр – одна из составляющих обширной теории, занимающейся принятием оптимальных решений. Она помогает находить решения сложных ситуаций, которые возникают в условиях неопределенности и риска. Целью теории игр является определение оптимальной стратегии поведения для участников конфликтной ситуации. От реального конфликта игра отличается тем, что ведется по установленным правилам. В реальности же ситуации редко поддаются формальному описанию, тем более в условиях неопределенности. Моделирование ситуации с помощью игры отражает лишь наиболее значимые, основные факторы данного процесса.

Благодаря богатому опыту применения теории игр выделили 3 теоретико-игровые модели:

1.Нахождение оптимального исхода. В зависимости от ситуации эту задачу можно описать наборами благ, которые получает игрок, выбором определенного проекта, выигрышем первого места на выборах и т.д. Другими словами, необходимо выявить такую коалиционную структуру и такие коалиционные стратегии, при которых будет достигнут оптимальный результат.

2.Нахождение оптимального исхода при фиксированной коалиционной структуре. В этой ситуации принять решение сложнее, так как добавляется еще одно условие – уже установленная коалиционная структура. Оптимальный исход ситуации должен быть таким, при котором эта структура не будет нарушена.

3.Нахождение устойчивой коалиционной структуры при заданных правилах принятия решения. Эта ситуация прямо противоположна предыдущей и чаще всего встречается при решении социальных и экономических проблем.

На практике в реальной жизни значение теории игр трудно переоценить. Она служит основой моделирования игровых экспериментов для самых разных сфер деятельности. Многие военные, правовые,

спортивные, деловые и другие конфликты не были бы удачно решены, если бы не теория игр.

---

Робота виконана під керівництвом ас. кафедри менеджменту Обиденної Т. С.