

**Побережный Р.О.**

## **ХАРАКТЕРИСТИКА МЕТОДОВ ОЦЕНКИ РИСКОВ ПРИ ПРИНЯТИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ**

Рассмотрим основные методы оценки рисков при принятии стратегического решения их сущность, преимущества и недостатки [1].

1) Метод построения «дерева событий» - прослеживание последовательности отдельных возможных рисков с оценкой вероятности каждого промежуточного события и расчет суммарной вероятности конечного события, которое приводит к убыткам. Преимущества данного метода - последовательно оцениваются последствия каждого возможного входящего события с расчетом максимальной вероятности конечного события. Недостатки данного метода - значительные затраты времени на проведение полного комплекса исследований, возможность недооценки какого-либо звена цепи.

2) Метод «событие - последствие» - критический анализ деятельности предприятия, учитывающий возможные неисправности или выход из строя оборудования. Основная идея - декомпозиция сложных производственных систем на отдельные, более простые. Преимущества метода - детальное выявление возможных рисков. Подробно анализируются отдельные части системы или подсистемы. Недостатки - при декомпозиции возможно ее упрощение.

3) Метод построения «дерева отказов» - определение путей, по которым отдельные события могут в результате их совместного влияния привести к потенциально опасным ситуациям (главному событию). Преимущества метода - возможность описать сложные процессы или системы, отобразить и проанализировать структуру системы с учетом всех промежуточных звеньев. Недостатки - большие затраты времени как на построение диаграммы «дерева отказов», так и на детальное изучение проблемы.

4) Метод анализа целесообразности затрат - затраты по направлениям имеют различную степень риска. Положение по направлениям затрат распределяется на зоны общих затрат, где затраты не достигают границ установленного уровня риска. Преимущества метода - возможность поиска путей снижения риска при помощи статьи затрат с максимальным риском. Недостатки метода - не анализируются источники происхождения риска.

5) Метод экспертных оценок - выделяется группа рисков и рассматривается, каким образом они могут повлиять на деятельность предприятия. Преимущества – данный метод дает возможность оценить тот

вид риска, который другими способами оценить невозможно. Недостатки - субъективный характер полученных результатов.

б) Метод использования аналогов - использование данных о развитии аналогичных направлений в прошлом. Преимущества данного метода - из-за отсутствия четкой базы сравнения можно использовать предыдущий опыт работы. Недостатки - игнорируется фактор постоянного развития любой деятельности.

Литература:

1.Энциклопедия финансового риск-менеджмента/ Под ред.А.А.Любанова и А.Б.Чугунова. – М:Альпина Паблшер, 2003. – 786 с.