

Кір'ян О.І., Сацик Г.О.

РОЗРОБКА ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

На даний момент не існує чіткого практичного визначення та змісту системи стратегічного управління підприємством, яка б комплексно охоплювала більшість аспектів всіх функцій управління, тому її розробка є досить актуальною темою для багатьох підприємств, адже їм необхідно пристосовуватися до швидких змін у зовнішньому середовищі, виживати в них і конкурувати з іншими підприємствами. Доцільним було б запропонувати один з варіантів системи стратегічного управління, яка є досить ефективною.

На наш погляд, комплексна, змістовна система стратегічного управління підприємством повинна одночасно спиратися як на теоретичні аспекти цього питання, в тому числі й методологію саме стратегічного управління, так і на прогнозування та оцінку динаміки змін стану чинники зовнішнього й внутрішнього середовища, в тому числі й тих, що можна віднести до реалізаторів цього управління та змістовних елементів структури організації.

Постійне підвищення складності процесу формування стратегічного управління, обсягів задіяної інформації вимагають від розробників чіткого усвідомлення теоретичних аспектів стратегічного управління, формулювання послідовної мети, визначення очікуваних результатів та умов, за яких процес їх досягнення буде однотайно припинено. Друге, що безумовно повинен в сучасних умовах знати та вміти використовувати розробник - методологія стратегічного управління, яка включає методи стратегічного управління. Для отримання позитивного результату кожен повинен чітко визначати засоби, що допомагають успішно реалізувати стратегію, способи взаємного впливу окремих працівників (трудового колективу в цілому) та стратегії. Наступний змістовний елемент – чітке бачення та розуміння зовнішнього середовища, його впливу на окремі складові системи управління та кінцевий результат; вплив змін елементів зовнішнього середовища на здійсненність стратегії, зміну її ефективності та (інколи) й доцільності. При цьому розробники повинні чітко усвідомлювати, що до якої б групи не відносилися чинники середовища (економічної, науково-технічної та ін.), впливати вони будуть на всі чинники середовища підприємства без винятку.

Тому можна зробити висновок, що в сучасних умовах ринкової економіки, кризового середовища, прискорення розвитку для ефективного функціонування підприємствам необхідна розробка цілої системи стратегічного управління, навіть алгоритму її розробки, впровадження та

контролю. Він може різнитися на підприємствах різних галузей, з різними обсягами виробництва, але основна його частина залишиться однаковою. При цьому підприємствам з відносно однаковими складовими системи управління не використовувати конкуренцію, а об'єднати зусилля у формуванні цього алгоритму. Саме це призведе до зростання ефективності життєдіяльності всіх учасників розробки та реалізації новаційного підходу до співіснування в кризових умовах.